



Rapport d'orientations Budgétaires 2026



LE DÉBAT D'ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES DOB

Les obligations du DOB sont définies par les articles L.5211-6 et L.2312-1 du CGCT :

- La tenue d'un DOB est obligatoire depuis la loi Administration Territoriale de la République du 6 février 1992 dans les communes et les EPCI de plus de 3 500 habitants;
- Le Décret n°2016-841 du 24 juin 2016 apporte des informations quant au contenu, aux modalités de publication et de transmission du rapport d'orientation budgétaire : Le débat d'orientation budgétaire, pour les communes, doit faire l'objet d'un rapport conformément aux articles L. 2312-1 du CGCT.

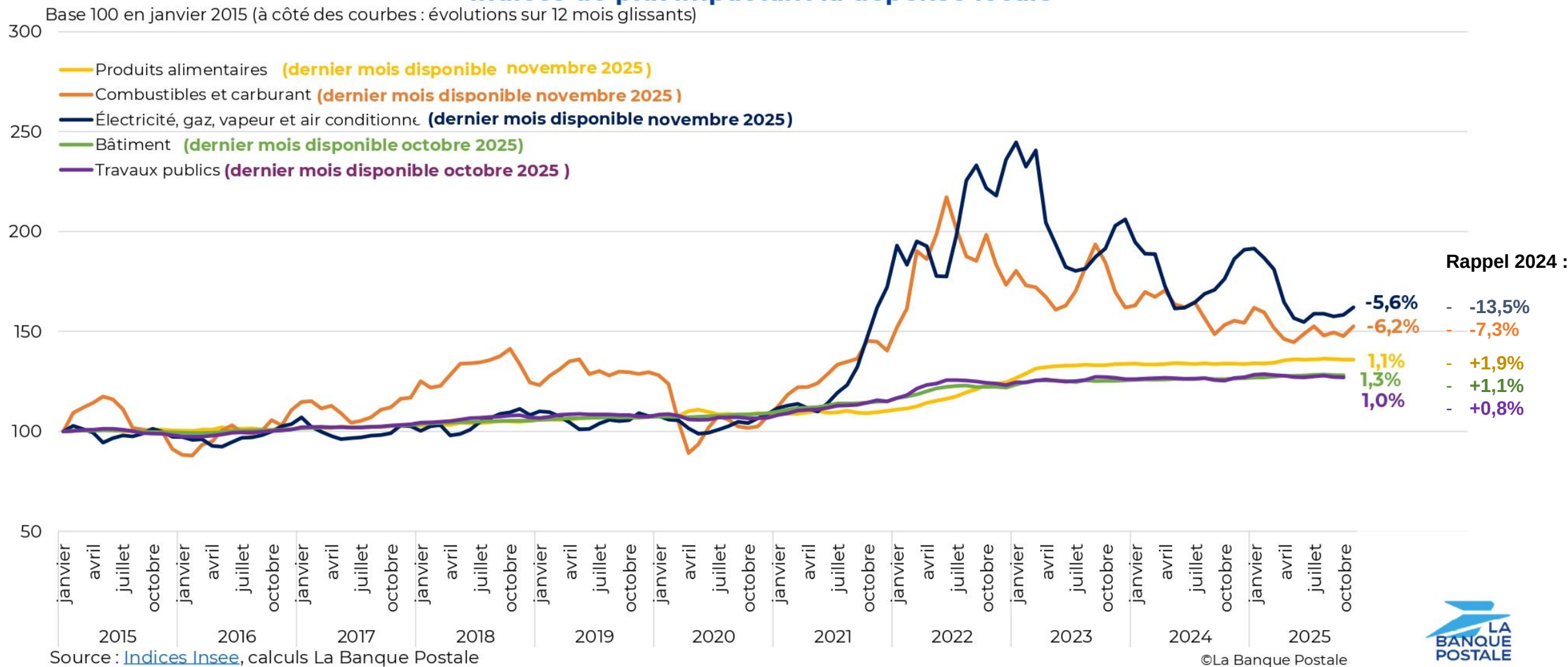
Les objectifs du DOB :

- Le DOB permet au conseil municipal d'être informé sur la situation financière de la collectivité et de son éventuelle évolution et de débattre des orientations budgétaires qui préfigurent les priorités qui seront affichées dans le budget primitif.

LE CONTEXTE INTERNATIONAL : Évolution des prix

Envoyé en préfecture le 18/02/2026
Reçu en préfecture le 18/02/2026
Publié le 18/02/2026
ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE

Indices de prix impactant la dépense locale



LE CONTEXTE INTERNATIONAL : Les prévisions

Envoyé en préfecture le 18/02/2026
Reçu en préfecture le 18/02/2026
Publié le 18/02/2026
ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE



Prévisions de croissance (PIB volume)

Prévisions annuelles <u>France</u>	2025	2026
Insee (déc. 2025)	+0,9%	/
Banque de France (déc. 2025)	+0,9%	+1,0%
Commission européenne (nov. 2025)	+0,7%	+0,9%
OCDE (déc. 2025)	+0,8%	+1,0%
FMI (oct. 2025)	+0,7%	+0,9%
Gouvernement (PLF 2026)	+0,7%	+1,0%

Prévisions annuelles <u>Zone euro</u>	2025	2026
BCE (déc. 2025)	+1,4%	+1,2%
Commission européenne (nov. 2025)	+1,3%	+1,6%
OCDE (déc. 2025)	+1,3%	+1,2%
FMI (oct. 2025)	+1,2%	+1,1%

Prévisions d'inflation*

Prévisions annuelles <u>France</u>	2026
Insee (déc. 2025)	+1,5 % (sur un an en juin 2026)
Banque de France (déc. 2025) - IPCH	+1,3%
Commission européenne (nov. 2025) - IPCH	+1,3%
OCDE (déc. 2025)	+1,3%
FMI (oct. 2025) - IPCH	+1,5%
Gouvernement (PLF 2026)	+1,3%

Prévisions annuelles <u>Zone euro</u>	2026
BCE (déc. 2025) - IPCH	+1,9%
Commission européenne (nov. 2025) - IPCH	+1,9%
OCDE (déc. 2025) - IPCH	+1,9%
FMI (oct. 2025) - IPCH	+1,9%

*Les prévisions d'inflation sont mesurées par l'indice des prix à la consommation (IPC) ou, si précisé, par l'indice des prix à la consommation harmonisé (IPCH). En France, en 2025 et selon les données provisoires publiées par l'[Insee](#) le 7 janvier 2026, les prix à la consommation (IPC) ont augmenté de **+0,9% en moyenne** (+0,9% pour l'[IPCH](#) également). L'inflation définitive pour l'année 2025 sera connue lors de la prochaine parution [Insee](#) (le 15/01/2026).

LE CONTEXTE NATIONAL : Épargne brute et

Envoyé en préfecture le 18/02/2026

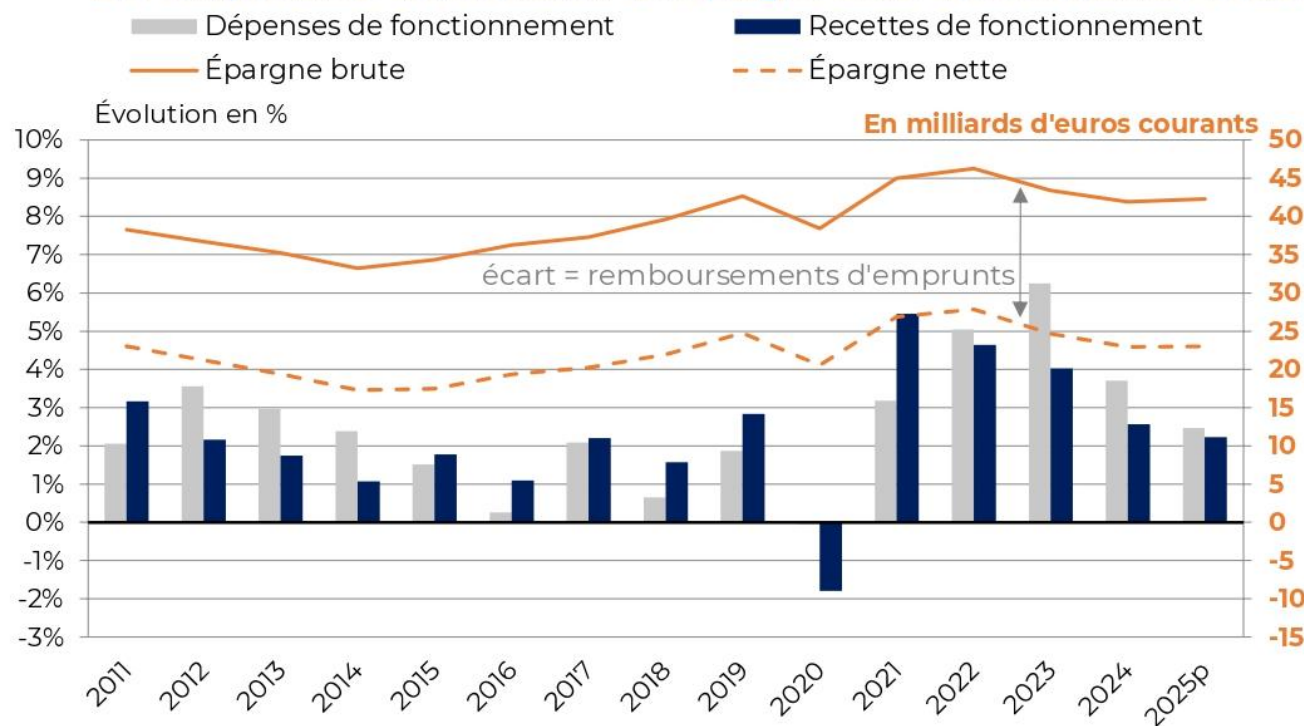
Reçu en préfecture le 18/02/2026

Publié le 18/02/2026

ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE



Les composantes de l'évolution de l'épargne brute des collectivités locales



©La Banque Postale, **prévisions publiées le 23 septembre 2025**

Note de conjoncture Septembre 2025

Tendances par niveau de collectivités locales
et éclairages par politique publique

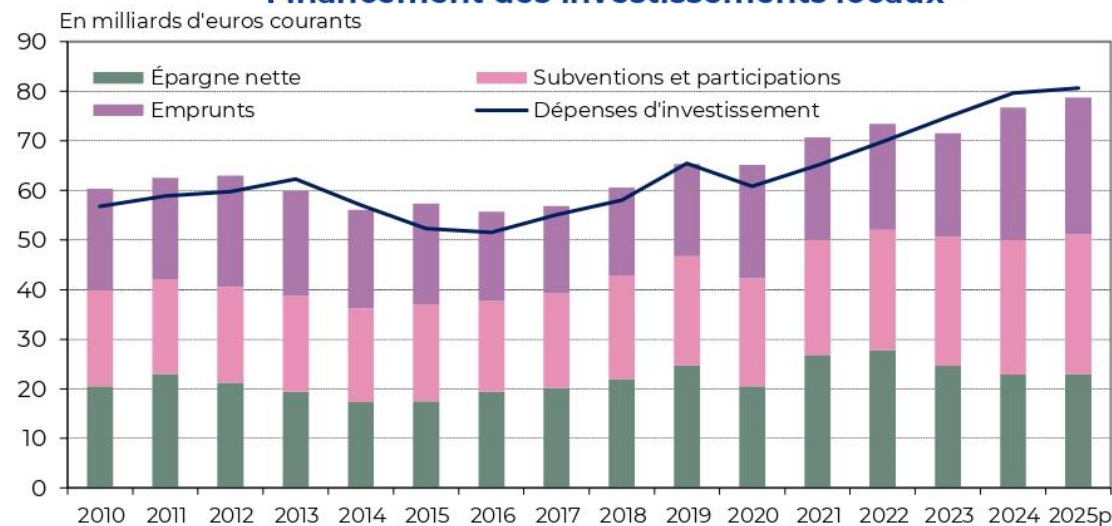


Retrouvez une analyse plus complète des finances des collectivités locales :

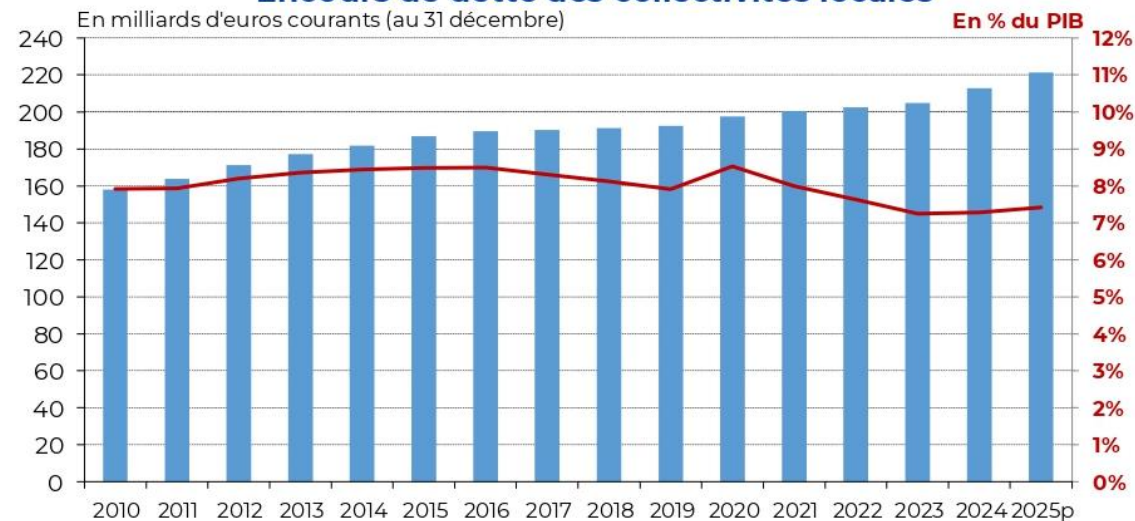
<https://www.labanquepostale.com/legroupe/actualites-publications/etudes/etudes-finances-locales.html>

*La somme des parts peut différer de 100 % car il existe parfois un écart entre les modes de financement et le niveau d'investissement, qui correspond à la variation du fonds de roulement.

Financement des investissements locaux*



Encours de dette des collectivités locales

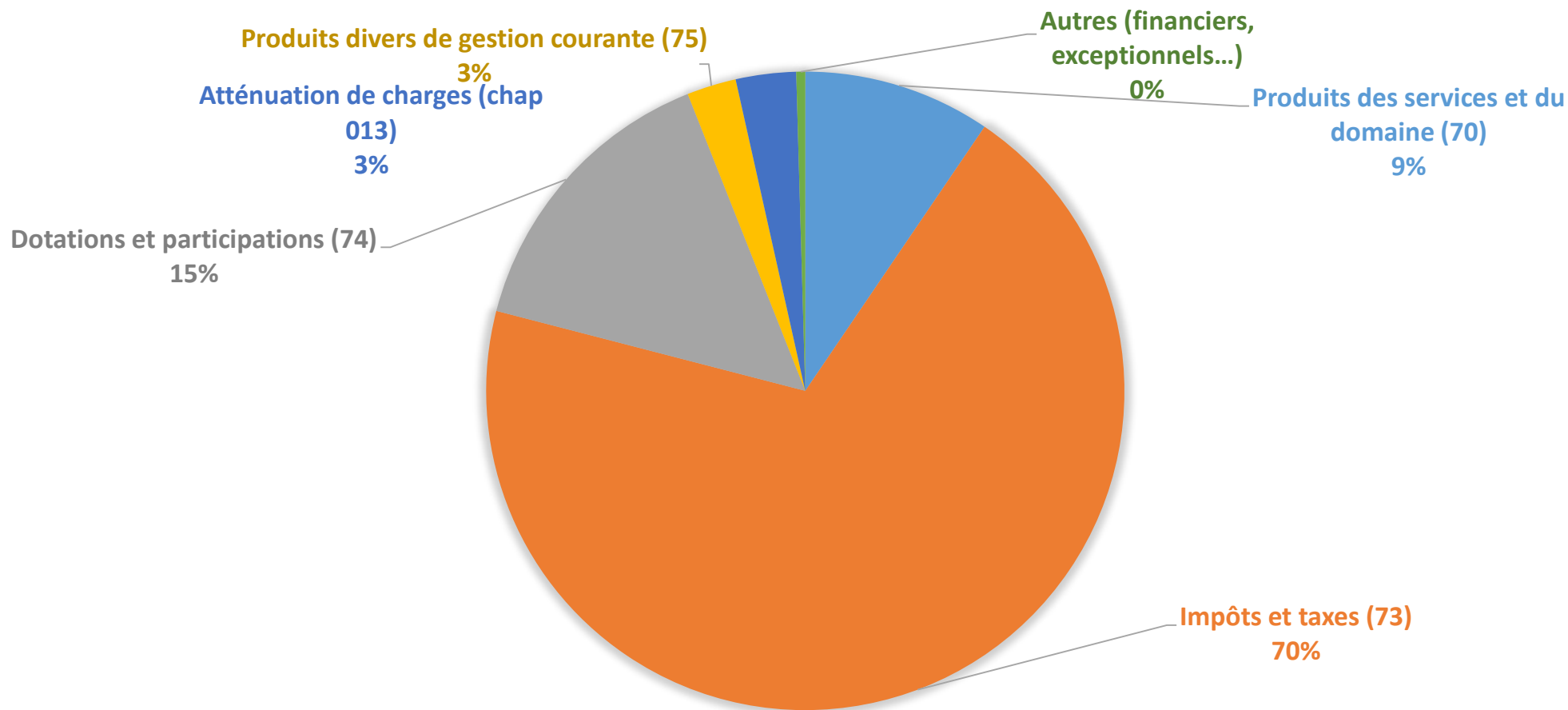




Situation financière de la commune de Puygouzon



Recettes de Fonctionnement 2025



Évolution des recettes réelles de Fonctionnement 2016-2025

Envoyé en préfecture le 18/02/2026

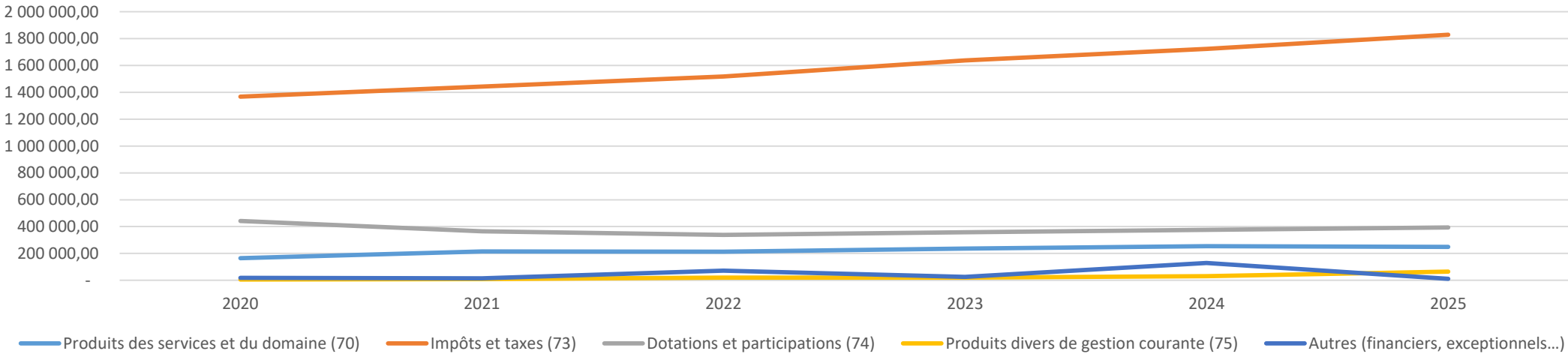
Reçu en préfecture le 18/02/2026

Publié le 18/02/2026

ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE

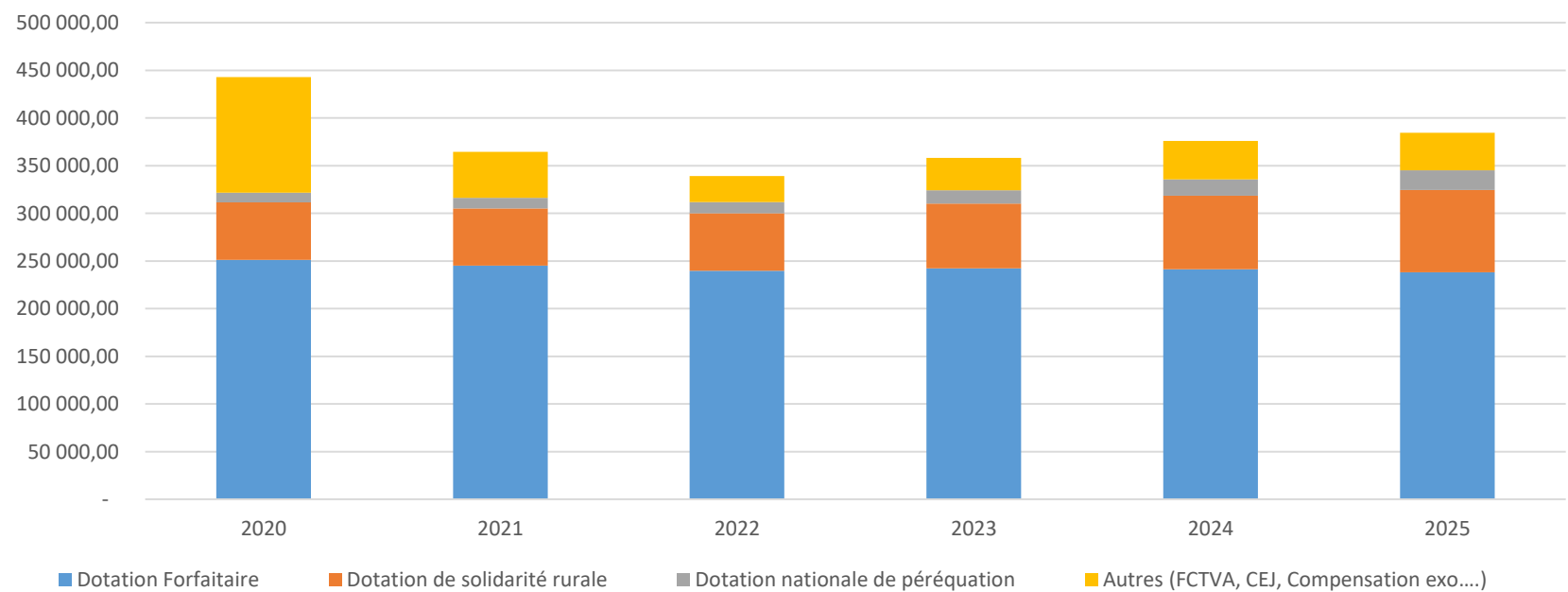


	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Produits des services et du domaine (70)	165 835.33	215 038.57	212 567.11	236 605.87	254 718.96	249 606.59
Impôts et taxes (73)	1 367 796.27	1 441 930.00	1 518 175.05	1 636 487.86	1 722 126.79	1 827 709.67
Dotations et participations (74)	442 786.10	364 604.86	339 127.73	358 127.21	375 791.81	393 326.80
Produits divers de gestion courante (75)	5 961.23	9 806.43	20 176.44	20 450.79	31 537.40	65 723.47
Atténuation de charges (chap 013)	7 265.00	309.00	7 912.00	54 940.00	87 804.31	80 225.51
Autres (financiers, exceptionnels...)	18 756.63	15 415.53	71 713.27	25 031.62	130 256.09	11 900.67
	2 008 400.56	2 047 104.39	2 169 671.60	2 331 643.35	2 602 235.36	2 628 492.71



Évolution des dotations de l'État

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dotation Forfaitaire	251 134.00	245 008.00	239 751.00	242 153.00	241 399.00	238 266.00
Dotation de solidarité rurale	60 164.00	60 164.00	60 164.00	68 000.00	77 114.00	86 345.00
Dotation nationale de péréquation	10 279.00	11 056.00	11 783.00	14 140.00	16 968.00	20 362.00
Autres (FCTVA, CEJ, Compensation exo....)	121 209.10	48 376.86	27 429.73	33 834.21	40 310.81	39 521.80
	442 786.10	364 604.86	339 127.73	358 127.21	375 791.81	384 494.80



Évolution des produits fiscaux

Envoyé en préfecture le 18/02/2026
 Reçu en préfecture le 18/02/2026
 Publié le 18/02/2026
 ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE

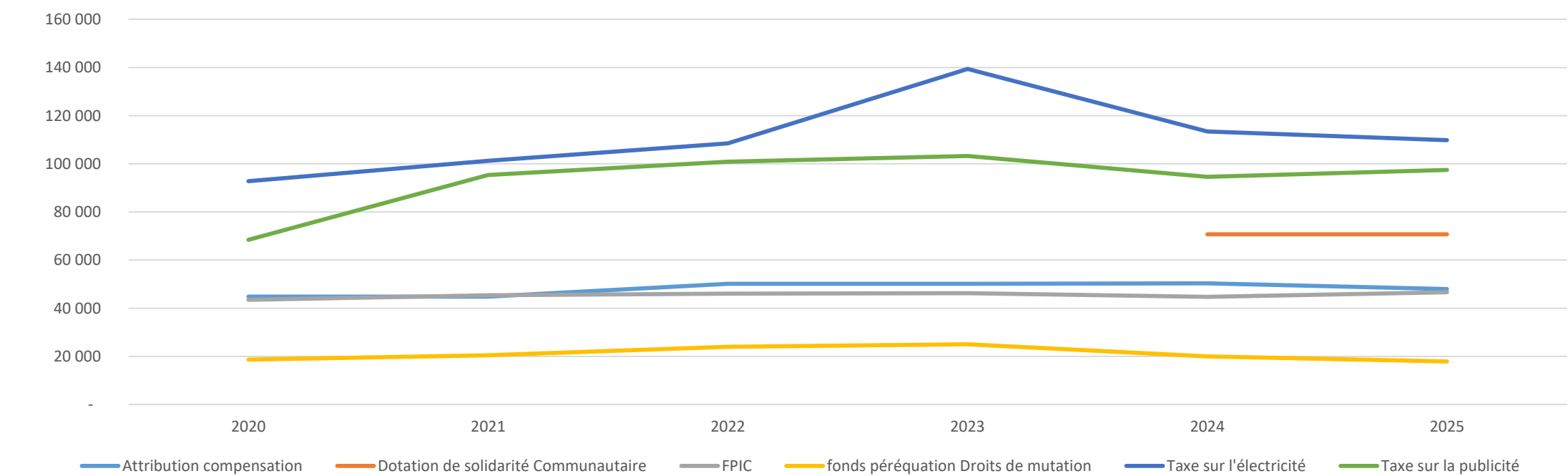


	2018			2019			2020			2021		
	Base	Taux	Produit	Base	Taux	Produit	Base	Taux	Produit	Base	Taux	Produit
Taxe d'habitation	4 319 535	9.74%	420 723	4 465 019	9.74%	434 893	4 566 569	9.74%	444 814	168 308	9.74%	16 356
Taxe foncière bâti	3 569 704	15.99%	570 796	3 675 415	15.99%	587 699	3 809 734	15.99%	609 965	3 889 377	45.90%	1 758 581
Taxe foncière non bâti	57 336	74.75%	42 859	57 763	74.75%	43 178	57 709	74.75%	43 137	56 326	74.75%	42 103
Coefficient Correcteur												684 602
			1 035 601			1 063 618			1 097 916			1 132 438

	2022			2023			2024			2025		
	Base	Taux	Produit	Base	Taux	Produit	Base	Taux	Produit	Base	Taux	Produit
Taxe d'habitation	175 197	9.74%	16 990	179 496	9.74%	17 536	179 559	9.74%	17 482	114 455	9.74%	11 144
Taxe foncière bâti	4 070 860	45.90%	1 848 503	4 339 604	45.90%	1 977 768	4 505 506	45.90%	2 059 097	4 630 688	45.90%	2 120 905
Taxe foncière non bâti	55 999	74.75%	41 859	59 826	74.75%	44 720	64 276	74.75%	48 046	60 226	74.75%	45 019
Coefficient Correcteur			718 653			768 703			800 303			821 137
Rôles complémentaires									3 978			44 168
			1 188 699			1 271 321			1 328 300			1 400 099

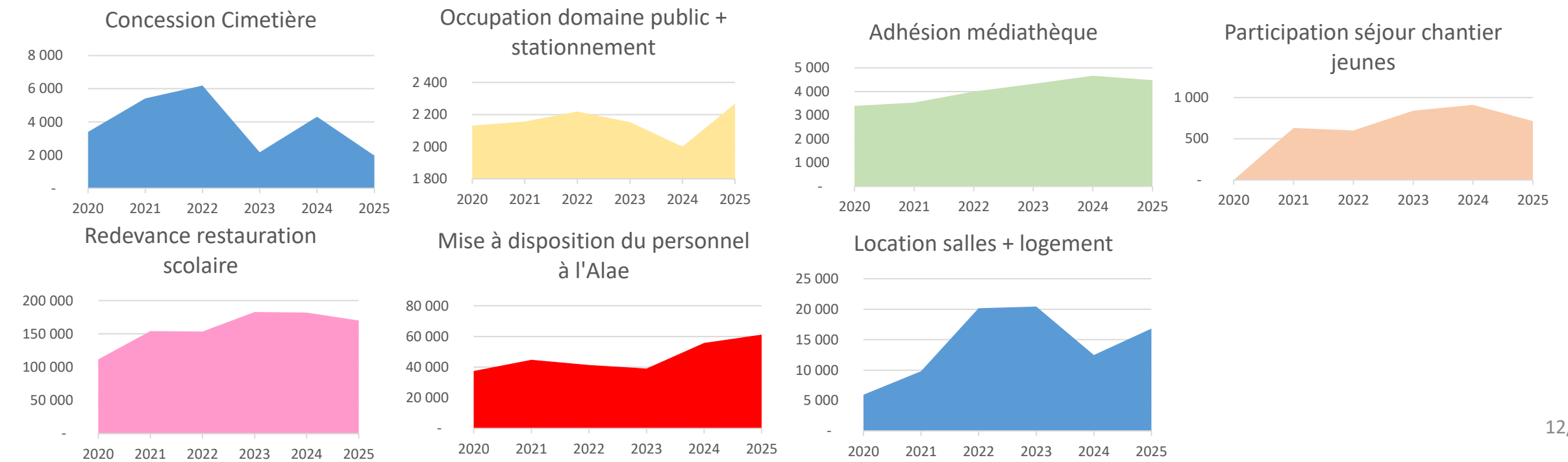
Autres produits des taxes

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Attribution compensation	44 774	44 775	50 100	50 100	50 361	47 936
Dotation de solidarité Communautaire					70 691	70 691
FPIC	43 453	45 435	46 061	46 249	44 724	46 668
fonds péréquation Droits de mutation	18 639	20 450	23 986	24 981	19 992	17 875
Taxe sur l'électricité	92 736	101 210	108 495	139 388	113 438	109 846
Taxe sur la publicité	68 384	95 360	100 834	103 200	94 621	97 454
	267 986	307 230	329 476	363 918	393 827	390 470



Les produits des services

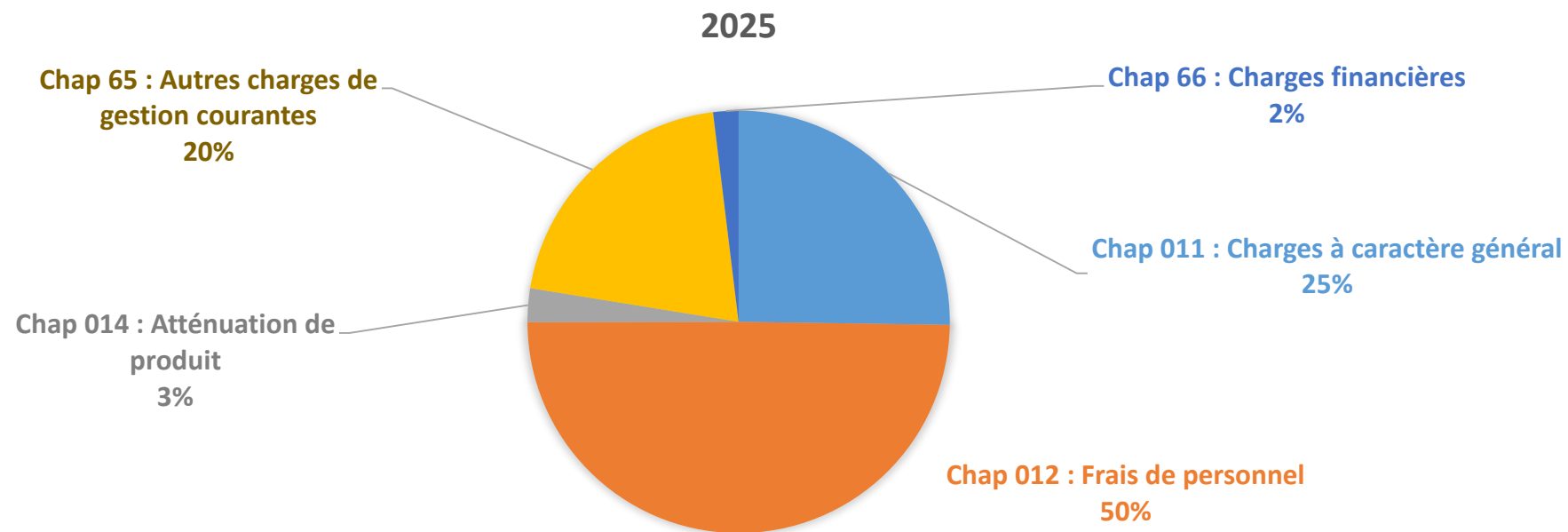
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Concession Cimetière	3 391	5 410	6 187	2 170	4 317	1 967
Occupation domaine public + stationnement	2 131	2 156	2 219	2 153	2 000	2 268
Adhésion médiathèque	3 396	3 540	3 998	4 331	4 669	4 485
Participation séjour chantier jeunes	-	630	600	840	910	715
Redevance restauration scolaire	111 649	154 229	153 451	182 966	182 005	170 074
Mise à disposition du personnel à l'Alae	37 367	44 743	41 432	39 110	55 805	61 240
Mise à disposition du personnel à la C2a	7 571	4 071	4 071	4 071	4 071	4 071
Photocopies et location tables et chaises	330	259	610	964	942	622
Total chapitre produits de service (chap 70)	165 835	215 038	212 567	236 606	254 719	245 440
Location salles + logement (chap 75)	5 960	9 805	20 175	20 450	12 490	16 800
Autres produits (remb sinistre ou legs)	1	1	1	1	19 047	48 923
Total autres produits de gestion courante (chap 75)	5 961	9 806	20 176	20 451	31 537	65 723



Dépenses de Fonctionnement

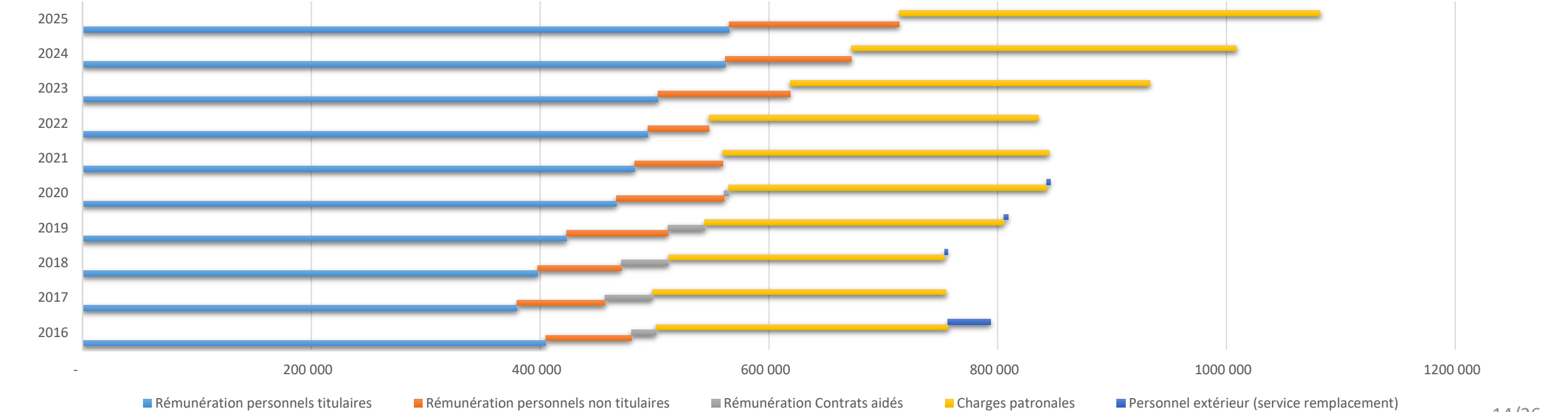
Envoyé en préfecture le 18/02/2026
 Reçu en préfecture le 18/02/2026
 Publié le 18/02/2026
 ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Chap 011 : Charges à caractère général	359 522	438 342	557 798	582 933	518 149	548 659
Chap 012 : Frais de personnel	846 075	845 079	835 437	932 996	1 008 706	1 081 958
Chap 014 : Atténuation de produit	2 991	1 762	2 663	-	-	56 037
Chap 65 : Autres charges de gestion courantes	447 065	407 935	370 732	383 570	384 947	446 081
Chap 66 : Charges financières	45 797	74 954	54 819	50 716	46 484	42 119
Chap 67 : Charges exceptionnelles et provisions	1 389	4 160	7 392	4 435	3 179	-
Total des dépenses réelles de fonctionnement	1 702 839	1 772 232	1 828 842	1 954 649	1 961 466	2 174 854



Les charges de personnel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rémunération personnels titulaires	466 491	482 571	494 385	503 133	561 921	565 585
Rémunération personnels non titulaires	94 494	76 928	53 167	115 377	110 377	148 094
Rémunération Contrats aidés	3 861	-	-	-		
Charges patronales	278 015	285 580	287 886	314 486	336 408	368 279
Personnel extérieur (service remplacement)	3 213					
Atténuation de charges (remb. Ass. Personnel)	7 265	309	7 912	54 940	87 804	80 225.51
Total des dépenses de personnel	838 810	844 770	827 526	878 056	920 901	1 001 732
Evolution en %	4.61%	0.71%	-2.04%	6.11%	4.88%	8.78%



Investissements

Envoyé en préfecture le 18/02/2026

Reçu en préfecture le 18/02/2026

Publié le 18/02/2026

ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE

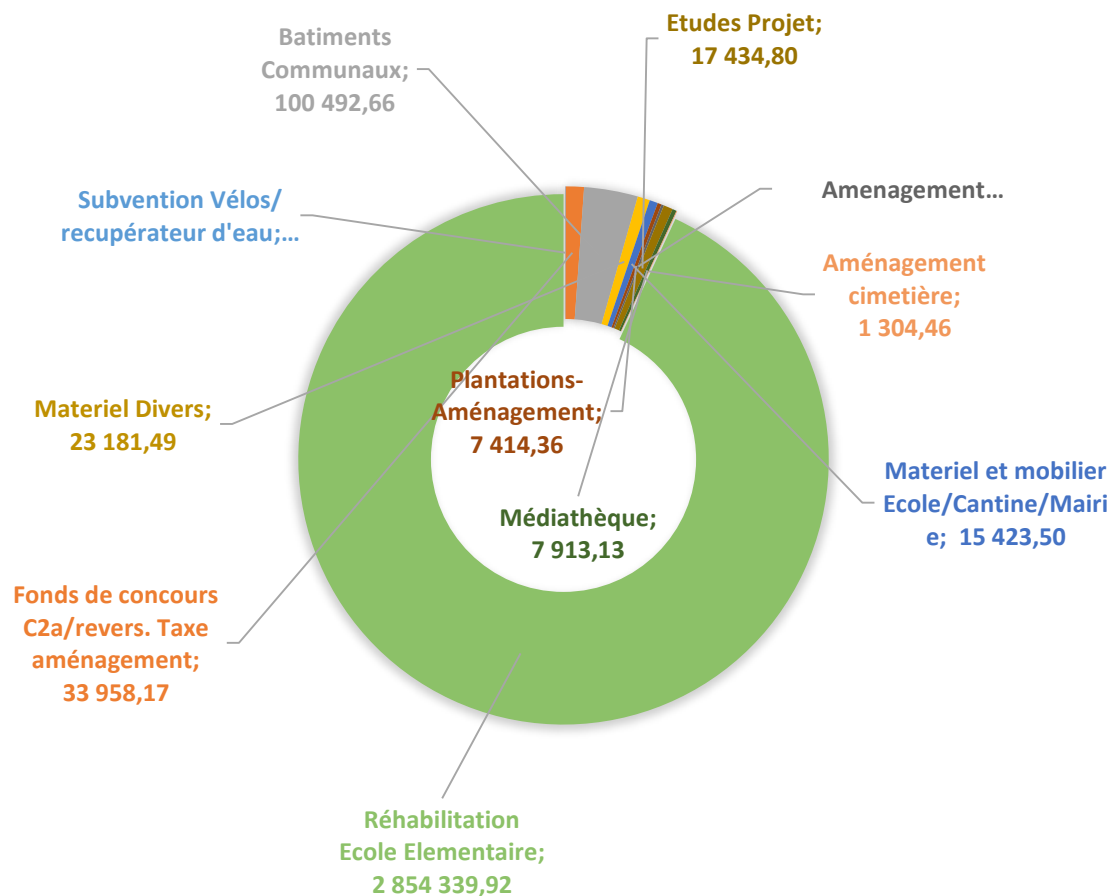


INVESTISSEMENTS 2022							
DEPENSES				RECETTES			
	BUDGET	RÉALISÉ	RAR 2022		BUDGET	RÉALISÉ	RAR 2022
DETTE	199 183.57	199 183.56	-	RECETTES REELLES	445 067.50	93 126.11	183 623.05
TRAVAUX	3 576 098.60	378 053.12	79 874.16	AUTOFINANCEMENT	3 133 290.51	-	-
OPE D'ORDRE	21 715.60	21 715.60		OPE D'ORDRE	173 990.64	202 290.64	-
	3 796 997.77	598 952.28	79 874.16		3 752 348.65	295 416.75	183 623.05
INVESTISSEMENTS 2023							
DEPENSES				RECETTES			
	BUDGET	RÉALISÉ	RAR 2023		BUDGET	RÉALISÉ	RAR 2023
DETTE	202 783.56	202 783.56	-	RECETTES REELLES	1 694 474.77	1 262 374.36	571 599.80
TRAVAUX	4 762 715.38	3 032 232.90	62 023.80	AUTOFINANCEMENT	2 999 049.60	-	-
OPE D'ORDRE	99 450.00	92 250.00		OPE D'ORDRE	267 675.68	260 475.51	-
	5 064 948.94	3 327 266.46	62 023.80		4 961 200.05	1 522 849.87	571 599.80
INVESTISSEMENTS 2024							
DEPENSES				RECETTES			
	BUDGET	RÉALISÉ	RAR 2024		BUDGET	RÉALISÉ	RAR 2024
DETTE	206 857.46	206 857.46	-	RECETTES REELLES	1 757 016.56	2 161 337.52	702 749.56
TRAVAUX	3 847 561.46	3 027 784.76	101 333.00	AUTOFINANCEMENT	1 494 647.36	-	-
OPE D'ORDRE	20 690.00	20 690.00		OPE D'ORDRE	323 869.00	317 078.74	-
	4 075 108.92	3 255 332.22	101 333.00		3 575 532.92	2 478 416.26	702 749.56
INVESTISSEMENTS 2025							
DEPENSES				RECETTES			
	BUDGET	RÉALISÉ	RAR 2025		BUDGET	RÉALISÉ	RAR 2025
DETTE	210 360.65	210 360.65	-	RECETTES REELLES	1 365 530.54	920 367.87	287 623.23
TRAVAUX	2 971 254.60	889 816.57	285 244.62	AUTOFINANCEMENT	1 016 472.72	-	-
OPE D'ORDRE	11 730.83	11 690.86		OPE D'ORDRE	212 304.87	204 856.70	-
	3 193 346.08	1 111 868.08	285 244.62		2 594 308.13	1 125 224.57	287 623.23

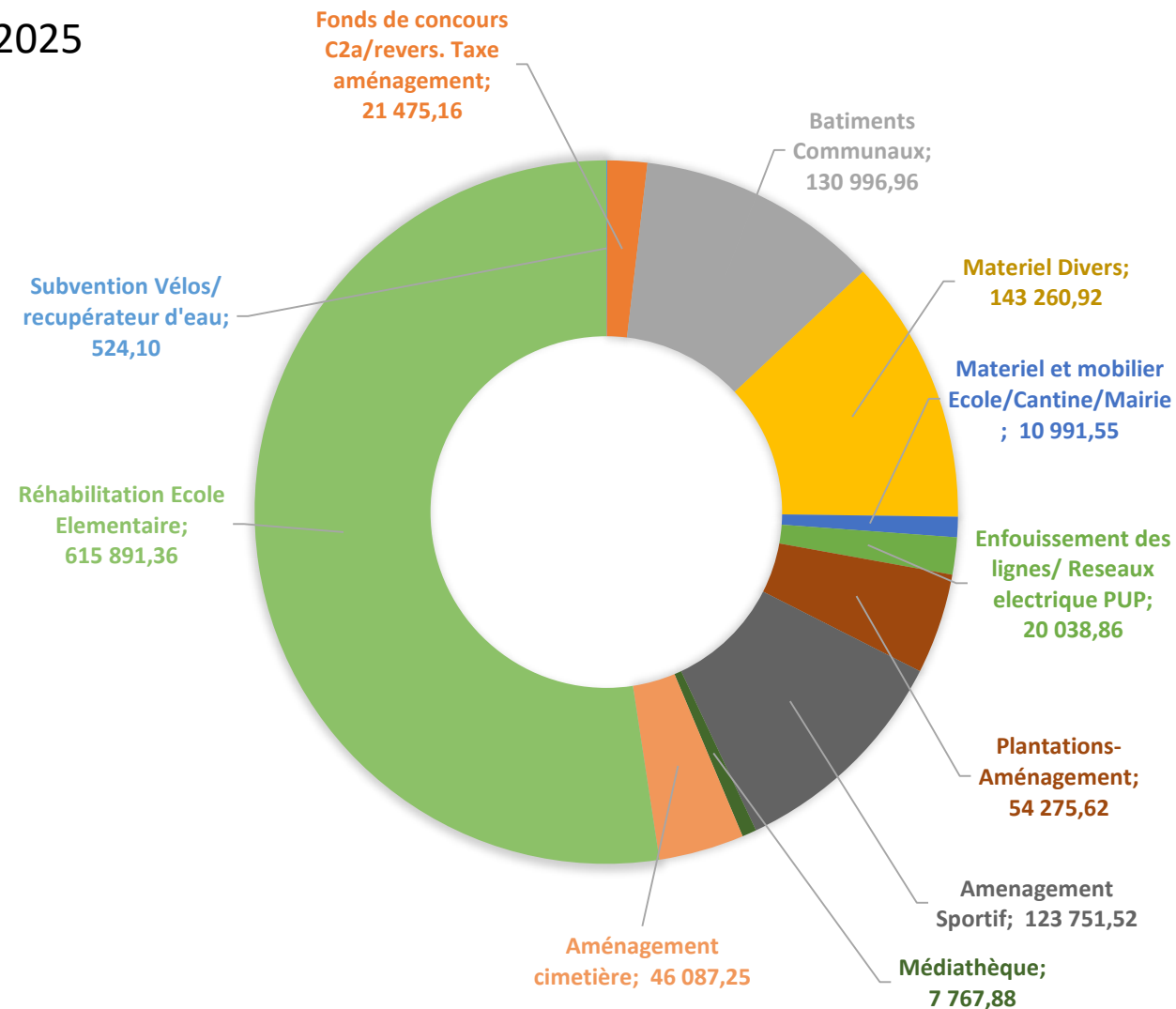
Détail des opérations d'investissements

Envoyé en préfecture le 18/02/2026
 Reçu en préfecture le 18/02/2026
 Publié le 18/02/2026
 ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE

2024



2025



AUTORISATION DE PROGRAMME DÉMOLITION ET RECONSTRUCTION ÉCOLE ÉLÉMENTAIRE

Envoyé en préfecture le 18/02/2026
Reçu en préfecture le 18/02/2026
Publié le 18/02/2026
ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE

S2LOW

Dépenses engagées ou payées					TOTAL DEPENSES	Recettes engagées ou reçues						TOTAL RECETTES
2021	2022	2023	2024	2025		2021	2022	2023	2024	2025	2026	
AMO 21 900€	AMO 6 900€	AMO 6 000€	AMO 0€	AMO 0€	AMO 34 800€	FCTVA 9 840,79€	FCTVA 34 945,14€	FCTVA 375 713,84€	FCTVA 482 337.69 €	FCTVA 225 586,34€	FCTVA 0€	FCTVA 1 128 423,80€
Maitrise d'oeuvre 151 195,91€	Maitrise d'oeuvre 194 447,03€	Maitrise d'oeuvre 108 370,69€	Maitrise d'oeuvre 123 822.94€	Maitrise d'oeuvre 94 830.61€	Maîtrise d'œuvre 672 667,18€							
Batiment modulaire et autres frais 57 605,68€	Batiment modulaire et autres frais 5 485.53€	Batiment modulaire et autres frais 12 805.07€	Batiment modulaire et autres frais 41 335.10€	Batiment modulaire et autres frais 0€	Bâtiment modul. 117 231,38€	DETR 0€	DETR 0€	DETR 604 589,00€	DETR 987 138,00€	DETR 181 981€	DETR 178 780€	DETR 1 952 488,00€
Missions compl. 17 520,00€	Missions compl. 17 030,53€	Missions compl. 6 727,82€	Missions compl. 4 924.80€	Missions compl. 4 562.40€	Missions compl. 50 765,55€	DÉPARTEMENT 0€	DÉPARTEMENT 36 447,45€	DÉPARTEMENT 220 044,05€	DÉPARTEMENT 270 000,00€	DÉPARTEMENT 495 000.00€	DÉPARTEMENT 240 798,70€	DÉPARTEMENT 1 262 290,20€
						C2A 0€	C2A 0€	C2A 0€	C2A 0€	C2A 425 405.00€	C2A 0,00€	C2A 425 405.00€
						ADEME / RÉGION 0€	ADEME / RÉGION 0€	ADEME / RÉGION 0€	ADEME / RÉGION 0€	ADEME / RÉGION 146 201,00€	ADEME/ RÉGION 45 991,00€	ADEME / RÉGION 192 192,00€
Travaux 0€	Travaux 94 026,44€	Travaux 2 818 718,77€	Travaux 2 688 723.35€	Travaux 555 726.60€	Travaux 6 157 195,16€	AUTO FINANCEMENT + EMPRUNT 238 380.80€	AUTO FINANCEMENT +EMPRUNT 246 496.94€	AUTO FINANCEMENT + EMPRUNT 1 752 275.46€	AUTO FINANCEMENT + EMPRUNT 1 119 330.50€	AUTO FINANCEMENT + EMPRUNT - 819 053,73€	AUTO FINANCEMENT + EMPRUNT - 465 569,70€	AUTO FINANCEMENT + EMPRUNT 2 071 860,27€
248 221.59	317 889.53	2 952 622.35	2 858 806.19	655 119,61	7 032 659.27	248 221,59	317 889,53	2 952 622,35	2 858 806,19	655 119,61	0,00€	7 032 659,27

Évolution de l'Épargne

Envoyé en préfecture le 18/02/2026

Reçu en préfecture le 18/02/2026

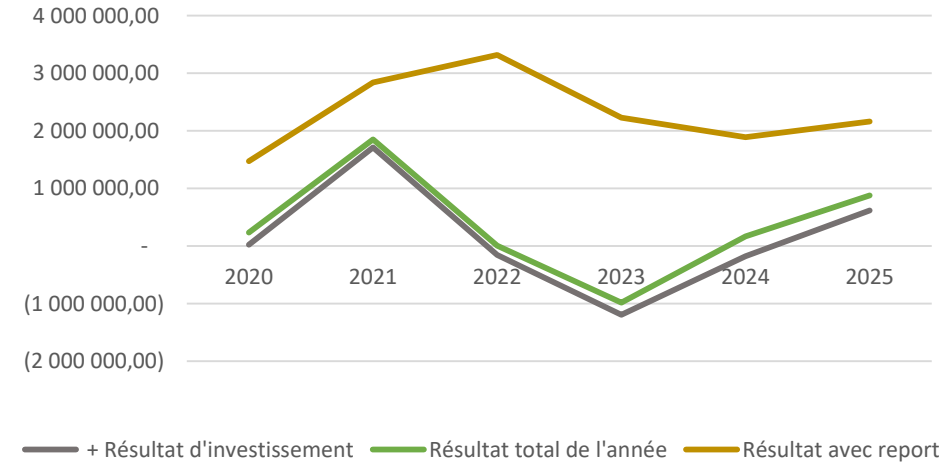
Publié le 18/02/2026



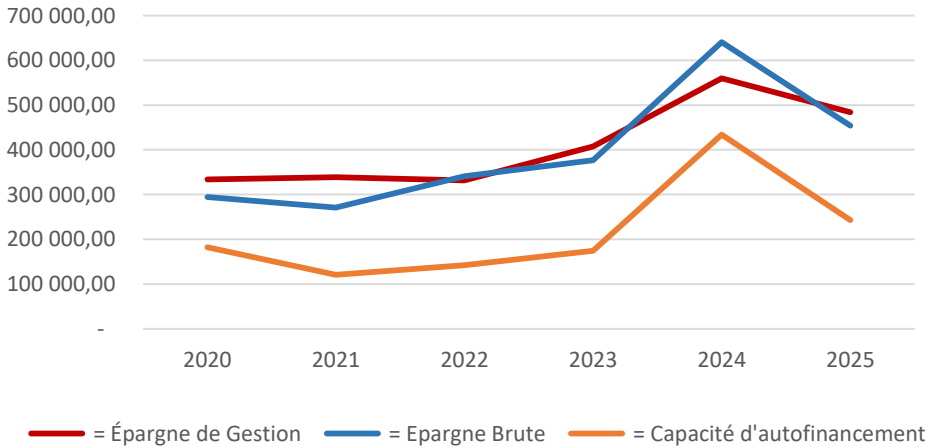
ID 081-200063360-20260216-20260218_5-DE

	2020	2021	2022	2023		
Recette de fonctionnement courant	1 989 644.12	2 031 688.64	2 097 958.03	2 306 611.71	2 471 979.27	2 616 592.04
- Dépenses de fonctionnement courant	1 655 652.35	1 693 118.32	1 766 362.45	1 899 498.41	1 911 934.51	2 132 735.29
= Épargne de Gestion	333 991.77	338 570.32	331 595.58	407 113.30	560 044.76	483 856.75
Résultat financier	42 163.34	71 543.72	51 600.85	47 390.91	43 668.21	37 429.22
Résultats exceptionnels	2 538.58	3 606.30	61 103.23	17 271.53	124 261.10	7 210.69
= Epargne Brute	294 367.01	270 632.90	341 097.96	376 993.92	640 637.65	453 638.22
- Capital	112 193.56	150 212.94	199 183.57	202 783.56	206 857.46	210 360.65
= Capacité d'autofinancement	182 173.45	120 419.96	141 914.39	174 210.36	433 780.19	243 277.57
- Opérations d'ordres fonctionnement	85 056.06	131 790.76	180 575.04	168 225.51	296 388.74	193 165.84
+ Résultat d'investissement	25 001.22	1 709 588.50	155 137.52	1 191 091.70	175 499.41	617 151.66
Résultat total de l'année	234 312.17	1 848 430.64	5 385.40	982 323.29	168 749.50	877 624.04
Résultat avec report	1 473 247.52	2 840 375.25	3 313 826.56	2 227 754.38	1 886 927.88	2 163 135.37

Evolution du résultat



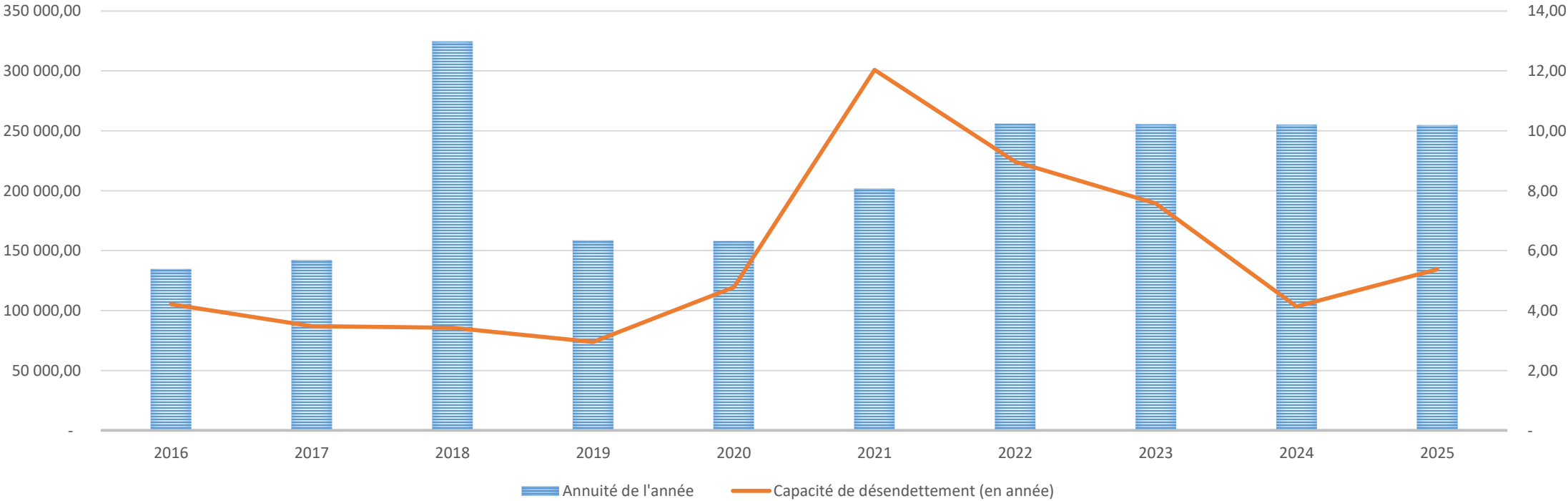
Evolution de l'épargne



Évolution de la dette

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Encours de la dette	1 350 608,79	1 629 242,29	1 520 074,16	1 407 880,60	3 257 667,66	3 058 484,09	2 855 700,53	2 649 193,07	2 438 832,42
Annuité de l'année	142 270,59	324 330,19	158 412,46	157 991,02	201 622,79	255 797,63	255 376,18	254 954,78	254 533,34
Capacité de désendettement (en année)	3,48	3,43	2,95	4,78	12,04	8,97	7,57	4,14	5,38

REMBOURSEMENT DE LA DETTE





Orientations pluriannuelles envisagées

Envoyé en préfecture le 18/02/2026

Reçu en préfecture le 18/02/2026

Publié le 18/02/2026

ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE





Rappel de nos priorités 2020-2026

Envoyé en préfecture le 18/02/2026
Reçu en préfecture le 18/02/2026
Publié le 18/02/2026
ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE



1 – Fin de l'opération de
démolition et
reconstruction de l'école
élémentaire

2 – Économies d'énergie
et d'eau

3 – Entretien des
équipements existants

Projets pluriannuels envisagés

Il est envisagé les investissements suivants sur les prochaines années :

Création d'une
halle



Réhabilitation du
gymnase



Rénovation
énergétique des
bâtiments

2025

2026

Installation d'un
système de
vidéoprotection



Entretien des
équipements
existants



Orientations du budget 2026

Commune de Puygouzon



ORIENTATIONS BUDGET 2026

Compte tenu de la situation financière de la commune de Puygouzon, le budget 2026 devra poursuivre les orientations définies depuis 2022 tout en prenant en compte les impacts de l'inflation à savoir :

Fonctionnement :

- Stabilité des impôts directs
- Encadrement de la hausse des charges de fonctionnement à hauteur de 2 % hors coût de l'énergie, de l'alimentation et de l'entretien des bâtiments.
- Augmentation de 10% sur les charges d'entretien des bâtiments comme depuis les trois dernières années
- Maîtrise des charges de personnel

Investissements :

- Poursuite du programme pluriannuel défini lors du budget 2020
- Concentration des investissements sur les économies d'énergie
- Recherche de financements extérieurs et de solutions innovantes pour optimiser les ressources de la commune
- Engagement des nouveaux projets de la nouvelle mandature

BUDGET PHOTOVOLTAÏQUE



Résultat Budget Production Photovoltaïque

Envoyé en préfecture le 18/02/2026
Reçu en préfecture le 18/02/2026
Publié le 18/02/2026
ID : 081-200063360-20260216-20260218_5-DE



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Recettes de fonctionnement	113 319,62	117 510,26	118 480,67	119 906,41	167 913,39	215 520,44	257 708,25	265 019,36	315 615,20	371 410,94	423 112.16	464 156.70
- Dépenses de Fonctionnement (sans l'IS)	270 816,64	203 167,39	131 856,01	58 747,67	46 628,40	46 213,08	35 355,13	2 195,84	2 146,76	5 159,60	4 295.79	7 421.28
= Résultat de Fonctionnement	157 497,02	85 657,13	13 375,34	61 158,74	121 284,99	169 307,36	222 353,12	262 823,52	313 468,44	366 251,34	418 816.37	456 735.42
Recettes d'Investissement	384 395,09	374 676,09	364 957,09	355 238,09	345 520,09	335 802,09	315 648,39	275 026,30	275 026,30	275 026,30	275 026.30	351.00
- Dépenses d'investissement	53 384,00	53 384,00	53 384,00	53 383,00	53 383,00	53 383,00	40 622,09	-	-	-	278 536.30	59 091.16
= Résultat d'investissement	331 011,09	321 292,09	311 573,09	301 855,09	292 137,09	282 419,09	275 026,30	275 026,30	275 026,30	275 026,30	3 510.00	58 740.16
Résultat avant impôt	173 514,07	235 634,96	298 197,75	363 013,83	413 422,08	451 726,45	497 379,42	537 849,82	588 494,74	641 277,64	415 306.37	397 995.26
- Impôt sur les bénéfices		-	-	-	24 337,00	11 592,00	18 730,00	10 982,00	9 464,00	7 510,00	14 967.00	10 226.00
= Résultat après impôt	173 514,07	235 634,96	298 197,75	363 013,83	389 085,08	440 134,45	478 649,42	526 867,82	579 030,74	633 767,64	400 339.37	387 769.26

Résultat Budget Photovoltaïque

